

Gudrun Happich

Herausforderungen im Führungsalltag

28 Führungsthemen
für den Weg ins Topmanagement

2. Auflage



HAUFE.

Über die Autorin



Vielleicht fragen Sie sich: Was berechtigt die »Happich« eigentlich, so einen Führungspraxisratgeber zu schreiben? Hat die's drauf? Oder schreibt die nur von den anderen ab und verkauft es als eigenes Wissen? Aus meiner Sicht sind dies absolut berechnete Fragen, auf die ich Ihnen gerne ein paar Antworten geben möchte:

Kurzfassung:

Gudrun Happich, Diplom-Biologin, Unternehmerin, Buchautorin, Bloggerin, Podcasterin. Master Certified Coach (ICF), Senior Coach (DBVC) und noch manches mehr.

Ein wenig mehr:

Als Executive Business Coach, Mentorin und Sparringspartnerin unterstütze ich seit 1998 »Leistungsträger« in Wirtschaftsunternehmen. Die Positionen reichen vom Geschäftsführer, C-Level, Vorstand bis zur Führungskraft. Was alle eint, ist ein ähnliches Ziel: Sie wollen etwas bewegen und – gemeinsam mit ihren Mitarbeitern – das Unternehmen zukunftsorientiert führen – und dabei sich selbst treu bleiben.

Mittlerweile durfte ich in der individuellen 1:1-Begleitung mehr als 1.000 »Gute« aus allen Branchen und Unternehmensgrößen online und offline auf ihrem Weg unterstützen. Dabei ist jede Lösung und jeder Weg so einzigartig wie die Führungspersönlichkeit, die vor mir steht. Entscheidend ist das Ergebnis: Ziele besser erreichen, mit deutlich mehr Leichtigkeit und Zeitgewinn – ohne sich zu verbiegen. Die Kurzfassung: erfolgreich werden, sein und bleiben!

Mein Grundsatz: Ich vermittele nichts, was ich nicht selbst erlebt habe!

Mein Leben war schon früh vom Leistungsprinzip geprägt: Ich stamme aus einem Familienunternehmen der x-ten Generation, zählte als Jugendliche zu den schnellsten Sprinterinnen Deutschlands. Nach Abschluss meines naturwissenschaftlichen Studiums wurde mir gleich eine Führungsposition angetragen. Mit knapp 30 war ich als Mitglied der Geschäftsleitung für ca. 1.000 Mitarbeiter im Raum DACH verantwortlich.

Das sieht nach einer Bilderbuchkarriere aus, nicht wahr? Aber so manches Mal habe ich Blut und Wasser geschwitzt. Ich habe unendlich viele Seminare besucht, Bücher gelesen, doch bei der einen oder anderen Situation half mir das alles nicht weiter. Ich wollte »mehr«, als die klassische Managementlehre zu bieten hatte. Als Diplom-Biologin und

Führungskraft suchte ich für all die kniffligen Führungsherausforderungen ein glaubwürdiges Vorbild und wurde beim erfolgreichsten Unternehmen der Welt fündig: der Natur!

Die Natur existiert seit Millionen von Jahren und entwickelt sich permanent weiter. Sie hat schwere Krisen überstanden, ohne je ein Buch über Krisenmanagement gelesen zu haben. Sie verfolgt immer ihr Ziel, das »Überleben – Überleben absichern«, danach folgen Wachstum und Vermehrung. Für mich das ideale glaubwürdige Vorbild für pragmatische und intuitive Führung.

Als Führungskraft und Mitglied der Geschäftsleitung entwickelte ich einen eigenen sehr erfolgreichen Führungsstil, indem ich natürliche Organisationen als Vorbild wählte. Eine Führungskultur, die auf Selbstorganisation, Vernetzung, Transparenz und Eigenverantwortung basiert, hat den großen Vorteil, dass sie flexibel ist und Unsicherheit aushalten kann. Eine Dimension, die Führung heute unbedingt erfüllen sollte. So entwickelte ich das »bioSystemik®«-Managementkonzept. Darin verbinde ich mein systemisches Wissen, meine naturwissenschaftlichen Kenntnisse und mein Führungs-Know-how. Dieses Konzept stand mir bei den Herausforderungen im Führungsalltag mehr als einmal Pate und ist sicherlich die Basis für meinen Erfolg. Hätte ich damals so einen Führungsratgeber gehabt wie den, den Sie jetzt lesen ... Wahrscheinlich hätte ich den ein oder anderen Misserfolg vermieden. Auf der anderen Seite hätte ich nicht so ziemlich alle Führungsherausforderungen, die Sie hier lesen, selbst erlebt und eine passende Lösung dafür gefunden – wäre es dann genau dieses Buch geworden? Ich glaube, nein. Wie Sie sehen, hat das Leben immer mindestens zwei Seiten.

Vor diesem Führungshintergrund gründete ich 1997 Galileo. Institut für Human Excellence in Berlin, 2008 zogen »wir« nach Köln. Das »bioSystemik®«-Managementkonzept entwickle ich immer weiter. Für mich ist es selbstverständlich, in meiner Arbeit immer auf dem höchsten Level zu arbeiten und mich permanent weiterzubilden. Davon profitieren am meisten meine Klienten.

Bereits seit 2006 bin ich **Master Certified Coach (MCC)**. Somit wurde ich als eine der ersten deutschen Coaches mit 20.000 nachgewiesenen Coachingstunden von der International Coach Federation (ICF) zertifiziert – der MCC ist der weltweit höchste Qualitätsstandard für Coaches. Ebenso bin ich **Senior Coach** beim Deutschen Business Bundesverband Coaching (DBVC).

Für meine Arbeit als Führungskräfte-Coach und C-Level-Coach sowie meine Bücher, wissenschaftlichen Publikationen und meinen Leistungsträger-Blog wurde ich bereits vielfach ausgezeichnet. Die Ehrungen reichen vom **Coaching-Award** für das beste Coachingkonzept, über den getAbstract **International Book Award Publikumspreis** bis zum **Top Business Coach mit der besten Prozessbewertung** oder auch dem Top-Consultant und **Top-Coach für den Mittelstand**. Für meine herausragenden Beiträge wurde ich jüngst wieder als **XING Top Mind im Bereich Job&Karriere** bestätigt.

In meinem Leistungstraeger-Blog (seit 2008, kein Scherz) erhalten Sie wöchentlich Führungsimpulse, in meinem Podcast »Leben an der Spitze« – der C-Level Podcast – hören Sie hautnah Praxisbeispiele meiner Klienten und deren Herausforderungen an der Führungsspitze und erhalten Lösungen, die ganz allein für sie gemacht sind und wirken. Immer wieder veröffentliche ich **Fachbeiträge rund um Leadership, Business-Coaching, Karriere und Arbeitswelt** in zahlreichen renommierten Medien. Diese reichen von angesehenen Wirtschaftsmagazinen, wie dem Harvard Business Manager, der WirtschaftsWoche, Capital und CIO, bis hin zu großen Zeitungen, wie Handelsblatt, FAZ, Süddeutsche, die Welt, Zeit(online) oder Tagesspiegel. Meine Bilanz bis heute: **Über 200 Publikationen** (seit 2006) zu (Unternehmens-)Führung und zu typischen Herausforderungen von Führungskräften und im C-Level.

Mittlerweile sind mehrere Bücher zusammengekommen: »C-Level: Im Top-Management erfolgreich werden, sein und bleiben«, »Was wirklich zählt! Mit Überzeugung führen«, »Coaching im Mittelstand – Praxistipps und Anregungen für Coaches, Unternehmer und Führungskräfte«, »Führungsfrauen im Blick – Führung im Wandel«. Auf vielfachen Wunsch gibt es jetzt auch in Kürze ein ganzes Buch zu meinem »bio-Systemischen®-Konzept«. »Die Natur der Wirtschaft« – hier gehen wir gemeinsam auf die Reise, was Sie von der Natur lernen können und dadurch weiser handeln lässt. Ich richte mich an mutige und moderne Führungspersönlichkeiten.

Mehr Infos finden Sie unter:

www.galileo-institut.de

www.galileo-institut.de/blog

www.galileo-institut.de/podcast

Hören Sie den Podcast auch hier oder mit Ihrem bevorzugten Podcast Player:

Apple Podcasts: <https://apple.co/359vUBq>

Spotify: <https://spoti.fi/2y5oR0t>

Google Podcasts: <https://bit.ly/3f3U9oY>

Sie wollen Herausforderungen im Führungsalltag lieber hören? Schreiben Sie mir (g.happich@galileo-institut.de) und holen Sie sich Ihr Hörbuch. Fast 10 Stunden geballtes Praxiswissen für Ihren Führungsalltag. Aufgrund der vielen Wünsche habe ich mich dazu entschlossen, das Buch selbst einzusprechen. Hören Sie Gudrun Happich – das Original.

Gerne können Sie dieses Buch bei Amazon bewerten – und/oder mir persönlich unter g.happich@galileo-institut.de schreiben. Damit ich meine Arbeit noch nützlicher für Sie gestalten kann, bin ich sehr an Ihrer Rückmeldung interessiert. Ich freue mich auf den Austausch mit Ihnen!